

Tvangslukkede butikker har god tid til at modernisere - og så står Horsens-firma klar med ideer og inventar



Det firma, som brødrene Juel forlod i 2013, producerede butiksinventar til urmagere, optikere og guldsmede, så det var naturligt for brødrene at satse på kunderne i den branche, de kendte, fortæller Morten Juel. Men MJ2 laver lige så gerne inventar til andre brancher og alle former for special-inventar til både firmaer og private, siger han. Foto: Morten Pape

Coronaen har været en mavepumper for mange butikker, og det mærkes hos MJ2, der leverer inventar til butikker. Men nedlukningen smitter både negativt og positivt af på firmaet, som holder sig oven vande med fokus på nærhed, godt håndværk og flere specialopgaver.

Horsens: Butikker, der har fået lagt en bremseklods for omsætningen, er ikke det bedste udgangspunkt for et firma, der sælger inventar til butikker.

Det erkender Morten Juel, som sammen med sin bror, Michael Juel, står bag inventar-firmaet MJ2.

” Vi er selvfølgelig afhængige af detailbranchen, som er meget hårdt ramt.”

Firmaet er dog kommet godt gennem corona-året, mener han.

- Da landet lukkede ned første gang, havde vi en stor ordrebeholdning fra gode, loyale kunder. Nogle ordrer fik vi skubbet lidt, så ordreporteføljen rakte lidt længere, og det reddede os igennem, forklarer han.

Firmaet henter cirka 80 procent af sin omsætning hos urmagere og guldsmede.

Resten er en blanding af alt mulig andet, fortæller direktør Morten Juel.

Kunderne er både selvstændige butikker og kæder som blandt andre Georg Jensen og Tag Heuer.

- Vi er selvfølgelig afhængige af detailbranchen, som er meget hårdt ramt, siger han.

Men netop urmagere og guldsmede er blandt dem, der efter genåbning fik mulighed for at reparere på skaderne, mener Morten Juel.

- Da butikkerne fik lov at åbne igen efter første nedlukning, kom der samtidig gang i en masse udskudte konfirmationer, bryllupper og andre fester, og det betød, at mange af disse butikker hen over sommer og efterår fik hentet en stor del af det, de tabte, forklarer han.

Mavepumper og tid til nye tanker

Anden nedlukning er imidlertid en mavepumper, der har slået en del hårdere, mener MJ2-direktøren.

- Mange af branchens butikker ligger i storcentre, og det er katastrofalt, at de ikke fik julehandlen med, siger han og uddyber:
- Dagene op til jul udgør for mange af disse butikker en kæmpe del af årets omsætning, og den er tabt. Den, tror jeg ikke, de kommer til at indhente på samme måde som forårets tabte omsætning. Mavepumperen mærkes også i inventarfirmaet på Marsallé.
- Vi har nok at lave, som det ser ud nu - men vi kan ikke se så langt frem med ordrerne, som vi kunne i foråret, siger Morten Juel.

Alligevel ser han lyst på fremtiden med en tro på, at flere ordrer nok skal tikke ind.

- Vi kan godt mærke, at mange butikker holder på pengene i den situation, de står i.
- Men vi har også et godt eksempel på en butiksindehaver, som her i efteråret valgte at etablere sin butik nummer seks. Efter nedlukningen havde han både for stort varelager og for meget personale, men i stedet for at skille sig af med nogen besluttede han at åbne en butik mere, fortæller han.

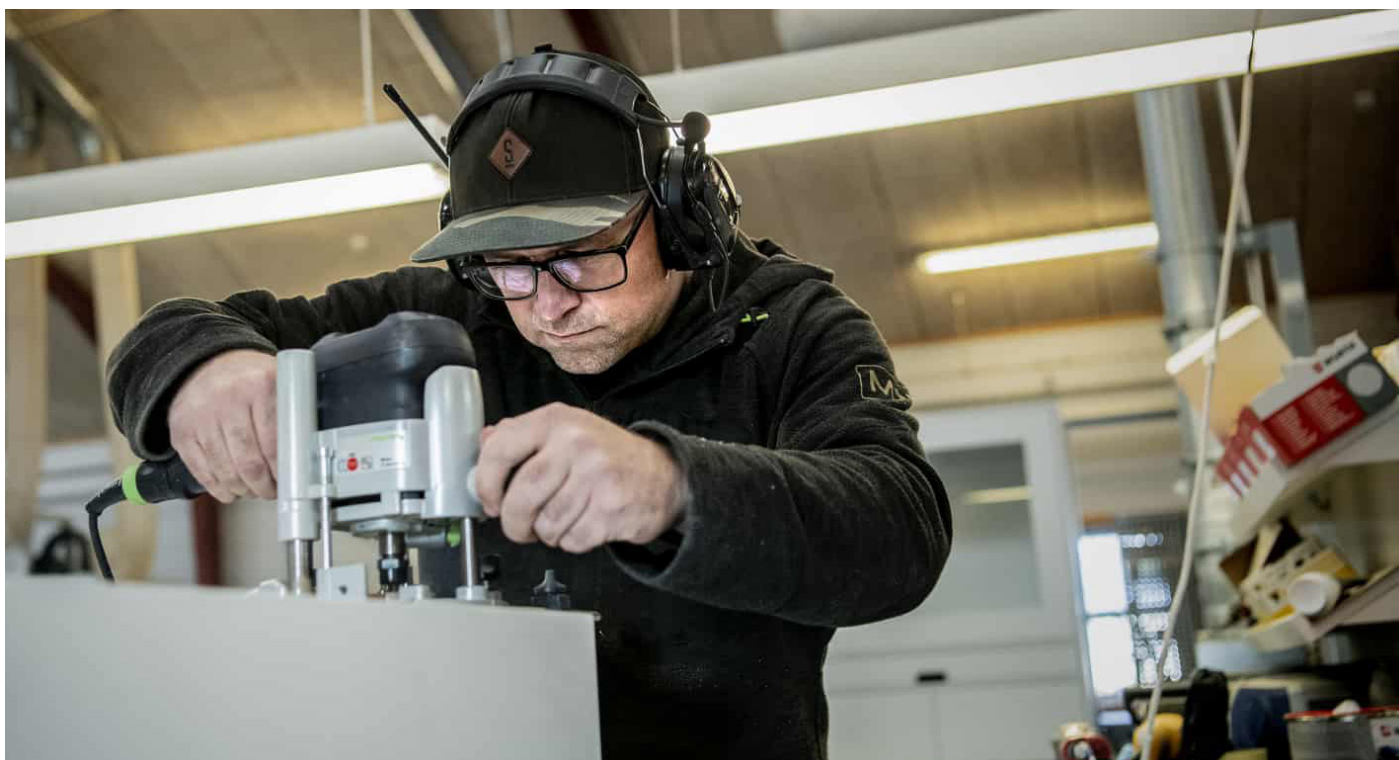
Det gav en god ordre til firmaet i Horsens, og her kan man også mærke, at butiksindehaverne har fået mere tid til at tænke nye tanker.

- Vi laver mange tegninger og oplæg lige nu, og nogle benytter sig af muligheden for at modernisere butikken netop nu, da de alligevel skal holde lukket, fortæller Morten Juel, mens Michael Juel er i færd med at fræse plader ud til en ny smykke-montre.

Aldrig kæmpestore

Morten og Michael Juel er uddannet henholdsvis tømrer og snedker, og begge havde 10 års erfaring med at fremstille butiksinventar, da de i 2013 sprang ud som selvstændige. Firmaet, de arbejdede for, var blevet for stort, mente de. I Morten Juels privatbolig i Bisholt indtog de værkstedet på 70 kvadratmeter og startede op med en gammel rundsav som eneste maskine.

Året efter gik deres tidligere arbejdsplads, EM Inventar, konkurs. Fra konkursboet fik brødrene mulighed for at købe bygningerne på Marsallé, hvor de i dag har til huse. Det var bygninger, de kendte, og som var indrettet med male-kabine og maskiner, der egnede sig til det, de skulle bruges til.



Michael Juel, som har den overordnede styring af indkøb og produktion, er uddannet snedker og tager selv del i håndværket i produktionen. Foto: Morten Pape

I 2017 investerede brødrene i ny maskinpark, og sidste år kom en ny cnc-maskine til.

I dag har de fire ansatte foruden dem selv. De kan godt bruge én mere, men meget større skal firmaet ikke være.

- Det kan godt være, at vi om et par år er 10, men vi skal aldrig være kæmpestore. Vi vil ikke være større, end at vi stadig selv har hånd i hanke med det hele lige fra produktion til montage. Vi er overbevist om, at det betyder noget, at kunden møder den samme mand, både når vi snakker om, hvad der skal laves, og når vi monterer og afslutter ordren, siger Morten Juel.

Han tager sig fortrinsvis af det administrative og af salg og kundekontakt, mens Michael Juel tager ansvar for indkøb og produktion.

- Det er den naturlige arbejdsfordeling for os, for det var de ansvarsområder, vi kom fra i det firma, vi forlod. Men vi har altid suppleret hinanden godt, og vi lapper gerne ind over hinanden, forklarer Morten Juel.

Brødrenes onkel var også ansat i firmaet, indtil han døde i 2019. Han var en tusindkunstner og en arbejdskraft, som nu er svær at erstatte, siger Morten Juel.

Frihed uden kassekredit

På trods af den usikre tid og lidt slørede udsigt til genåbning af landets butikker tror Morten Juel på, at firmaet, som nu er snart halvvejs gennem indeværende regnskabsår, kommer til at lande på niveau med året forinden.

Her blev det til et resultat i nærheden af 300.000 kroner, hvilket var cirka det halve af forrige år.

- Forrige år var rigtig godt, og selv om vi nu gik tilbage, ser vi det bestemt ikke som negativt. Vi glæder os over, at vi klarede os igennem året uden at få brug for hjælpepakker, vi sendte ingen hjem, og med den verden, vi lever i, hvor vi er så afhængige af detailhandlen, kan vi kun være tilfredse med resultatet, siger Morten Juel.

På trods af de hårde odds, siden coronaen ramte landet sidste forår, har han ikke haft søvnløse nætter eller mavepine af bekymringer.

- Vi har fra start haft den strategi, at vi ikke vil være bundet af banklån, kassekredit og leasingkontrakter. Vi fik et realkreditlån, da vi købte ejendommen, men ellers tjener vi pengene, inden vi investerer i nyt, og det giver frihed, siger han.



Camilla Mehlsen er designer i MJ2, og sammen med Morten Juel har hun travlt med nye butikker på tegnebrættet eller oplæg til ombygninger eller moderniseringer af eksisterende butikker. Foto: Morten Pape

Samtidig har brødrene en tro på, at de mange oplæg til ombygninger, der lige nu er på tegnebrættet, nok skal kaste arbejde af sig.

Fra køkken til sengegavl

Nu gælder det om at tilpasse sig markedet, siger Morten Juel, og samtidig vil firmaet gerne øge vægten på det andet ben, der ikke hviler på urmager- og guldsmedebranchen, for på den måde at blive mindre sårbar.

- Vores force er, at vi er stærke på specialopgaver og let kan omstille produktionen. Så vi kan lave inventar til alle brancher, lige fra små til store opgaver, og vi kan også lave specialopgaver for private, siger han.

Det gælder for eksempel køkkener, men det kan også være alt andet snedkerarbejde, og det har firmaet et godt eksempel på.

- For nylig lavede vi et snedkerkøkken til en villa i Stensballe. Men pludselig blev det også til to badeværelser og alverdens opgaver i hele huset lige fra en sengegavl til en trappe til første sal, fortæller Morten Juel.



I domicilet på Marsallé råder MJ2 over egen maler-kabine, og det gør flowet i produktionen mere fleksibelt og effektivt, fortæller Morten Juel. Foto: Morten Pape